Anexa 1

RAPORT
AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAŢIE AL INCDA FUNDULEA

Cap.1. Introducere

Consiliul de Administrație este format din 9 membri, din care patru sunt reprezentanți ai Ministerelor de resort: Ministerul Educației şi Cercetării Ştiințifice, Ministerul Agriculturii şi Dezvoltării Rurale, Ministerul Finanțelor Publice şi Ministerul Muncii, Familiei şi Protecției Sociale şi un reprezentant al Academiei de Ştiințe Agricole şi Silvice.

Stuctura nominală a Consiliului de Administrație este prezentată în cadrul materialului de bază (*Raportul de activitate al INCDA)*, la capitolul 3 (*Structura de conducere*).

Activitățile Consiliului de Administrație, derulate pe parcursul anului 2014 în cadrul a 12 şedințe lunare, s-au încadrat în totalitate prevederilor legale privind normele de funcționare şi complexul de atribuții şi responsabilități stabilite.

Pentru membrii Consiliului de Administrație din afara unității, şedințele lunare, cu menționarea datei, orei de începere şi a ordinei de zi, au fost anunțate (prin adrese scrise) cu 5-7 zile anterior programării acestora.

Cap.2. Managementul instituțional

Managementul instituțional a fost realizat, în conformitate cu prevedrile legale în vigoare, prin următoarele organisme (structuri de conducere):

- Consiliul de Administraţie;
- Consiliul Ştiinţific;
- Comitetul de Direcţie.

Principalele activități derulate, atât de Consiliul de Administrație, cât şi de Consiliul Ştiințific, precum şi rezultatele obținute, au fost detaliate în cadrul acestui Raport.

În privința activității Comitetului de Direcție, sunt de menționat numărul mare de şedințe de lucru (56), covocate şi derulate în directă corelare cu pricipalele probleme cu care s-a confruntat Institutul pe parcursul întregului an 2014, care au contribuit eficient la luarea şi implementarea de măsuri corective specifice diferitelor domenii de activitate, în limitele atrbuțiilor conferite acestui organism de conducere colectivă.

Cap.3. Activitatea de cercetare-dezvoltare şi inovare, pe plan național şi internațional, desfăşurată de INCDA Fundulea

Activitatea de C-D desfăşurată de unitate, structurată pe domenii şi direcții de cercetare, precum şi principalele rezultate şi impactul acestora în cadrul acțiunilor de transfer către beneficiari, a fost analizată în cadrul majorității şedințelor, în care context, în cadrul a 4 şedințe de lucru, analizele s-au derulat pe baza prezentării de materiale detaliate. Astfel, ca materiale analizate (incluse în dosarele de şedință, diseminate tuturor membrilor C.A.), raportate la diferite tematici abordate, sunt de menționat următoarele:

- Discutarea şi aprobarea structurii culturilor pentru primăvara anului 2014;

- Prezentarea şi analiza, în cadrul câmpurilor demostrative cu soiuri şi hibrizi, a principalelor rezultate obținute în domeniile: ameliorării grâului şi a speciei triticale; ameliorării porumbului; ameliorării florii-soarelui;

- Discutarea şi aprobarea *Propunerilor privind structura culturilor pentru toamna anului 2014*;

- Prezentarea şi discutarea *Raportului de activitate privind desfăşurarea în anul 2014 a Programului nucleu PN09-25: "Îmbunătățirea şi diversificarea bazei genetice şi a tehnologiilor de cultură la plantele de câmp, pentru obținerea de produse agricole corespunzătoare diferitelor cerințe ale consumatorilor şi ale industriei prelucrătoare"*

- Prezentarea şi analiza lunară a stadiului de desfăşurare a activităților de C-D în laboratoare, spații cu climat dirijat, câmpuri experimentale şi de producere de semințe.

În cadrul acestui capitol se integrează şi activitățile dedicate coordonării şi monotorizării Consiliului științific al INCDA Fundulea, cu mențiunea că o parte din membrii CA fac parte şi din structura acestui organism.

În contextul general al unei aprecieri pozitive a activității desfăşurate de Consiliul Științific, este de consemnat implicarea susținută a acestuia în abordarea şi rezolvarea multiplelor sarcini care i-au revenit, în totală conformitate cu prevederile Regulamentului de Organizare şi Funcționare în vigoare.

Principalele activități desfăşurate de Consiliul Științific, în perioada de referință, au constat în:

- Măsuri privind organizarea sesiunii interne de referate şi comunicări ştiințifice;
- Aprobarea programului acestei sesiuni;
- Discuții, evaluarea potențialului şi măsuri privind participarea INCDA Fundulea, cu propuneri de proiecte, la competiții C-D, atât la nivel național, cât şi european;

- Stabilirea de mãsuri punctuale privind valorificarea eficientã a serei şi a altor spații cu climat dirijat;
- Analiza activitãții colectivelor de cercetare;
- Evaluarea anualã individualã a personalului de cercetare;
- Analiza şi avizarea *Regulamentului pentru organizarea şi desfãşurarea concursurilor pentru ocuparea funcțiilor şi acordarea gradelor profesionale CS I şi II în cadrul INCDA Fundulea;*
- Discutarea şi aprobarea propunerilor privind scoaterea la concurs a 4 posturi de CS I, pentru INCDA Fundulea;
- Dicutarea şi aprobarea structurii soiurilor şi hibrizilor, creații ale INCDA Fundulea, care urmezã a fi înscrişi în Catalogul Oficial, ediția 2015.

Cap.4. Activitatea financiar - contabilã

Analiza periodicã a situației financiar-contabile a Institutului s-a constituit într-una dintre preocupãrile de bazã ale Consiliului de Administrație, pe întreg parcursul anului 2014. Documentele prezentate, în cadrul a 8 şedințe, spre analizã şi aprobare (de asemenea, integrate în dosarele de şedințã) au fost:

- Discutarea şi aprobarea *Bugetului de venituri şi cheltuieli al INCDA Fundulea pe anul 2014;*
- Discutarea şi aprobarea *Raportului privind realizarea Planului de investiții pe anul 2013* şi a *Propunerilor de Plan de investiții pentru anul 2014;*
- Discutarea şi aprobarea *Procesului-verbal privind inventarierea anualã a patrimoniului INCDA Fundulea la data de 31.12.2013;*
- Discutarea şi aprobarea propunerilor privind scoaterea din uz a materialelor, obiectelor de inventar şi de casare a mijloacelor fixe, inventariate la data de 31.12.2013;
- Discutarea şi aprobarea *Raportului de evaluare a construcțiilor şi terenurilor aflate în patrimoniul INCDA Fundulea, la data de 31.12.2013;*
- Prezentarea, analiza şi aprobarea *Situațiilor financiare ale INCDA Fundulea la data de 31.12.2013;*
- Prezentarea şi aprobarea *Raportului administratorilor la data de 31.12.2013;*
- Prezentarea şi analiza *Situației financiare a INCDA Fundulea pe trimestrul I – 2014;*

- Prezentarea şi analiza, în cadrul a 3 şedințe, a *Situației actualizate privind finanțarea activității de cercetare la datele de 28.03., 29.05. şi 30.09.2014. Perspective pentru perioadele următoare;*
- Discutarea şi aprobarea *Bilanţului contabil al INCDA Fundulea la data de 30.06.2014* şi a *Raportului administratorilor*;
- Prezentarea şi analiza situației financiare a INCDA Fundulea la data de 30 septembrie 2014;
- Prezentarea şi analiza *Propunerilor de finanțare a proiectelor de C-D din cadrul Programului Nucleu în anul 2015.*

Cap.6. Managementul resurselor umane

În domeniul managementului resurselor umane, ca principale tematici abordate de Consiliul de Administrație, în cadrul unor şedințe de lucru dedicate, sunt de consemnat:

- Discutarea şi aprobarea *Organigramei şi Statului de funcții ale INCDA Fundulea pentru anul 2014*;
- Discutarea şi aprobarea *Regulamentului pentru organizarea şi desfăşurarea concursurilor pentru ocuparea funcțiilor şi acordarea gradelor profesionale CS I şi II în cadrul INCDA Fundulea.*

Aspecte punctuale ale domeniului au fost abordate, ocazional, în cadrul capitolului *diverse*, componentă nelipsită din structura ordinelor de zi ale şedințelor.

Cap.6. Activități conexe

Analiza informărilor periodice privind stadiul activităților de marketing, cu detalieri asupra aplicării procedurilor specifice (cu precădere în domeniul achizițiilor de bunuri şi servicii), precum şi cu privire, atât la situația de moment, cât şi la perspectiva valorificării semințelor şi a altor produse.

Cap.7. Program de activitate 2015

În conformitate cu prevederile legale, sunt programate 12 şedinţe lunare, care vor fi realizate fără excepţie, la fel ca şi în perioada de raportare.

Principalele problematici prevăzute a fi abordate sunt:

- Analiza şi aprobarea Planului de venituri şi cheltuieli pentru anul 2015;
- Analiza şi aprobarea Organigramei şi Statului de funcţii ale INCDA Fundulea;
- Discutarea şi aprobarea propunerilor comisiilor de inventariere privind casarea unor mijloace fixe;

- Discutarea şi aprobarea propunerilor privind scoaterea din uz a materialelor, obiectelor de inventar şi de casare a mijloacelor fixe, inventariate la data de 31.12.2014 de către comisiile de inventariere;
- Analize periodice privind situația surselor de finanțare a activităților de C-D, a perspectivelor de evoluție a acestora şi stabilirea de măsuri operative pentru eficientizarea activităților;
- Analize trimestriale privind situația economico-financiare a unității, adoptarea măsurilor corective ce se impun;
- Discutarea şi aprobarea măsurilor privind derularea campaniilor de comercializare a seminţelor;
- Discutarea şi aprobarea Bilanţului Contabil la data de 31.12.2014, respectiv a Bilanţului Contabil la data de 30.06.2015;
- Discutarea şi aprobarea pentru înregistrare în contabilitate a situaţiei financiare anuale;
- Discutarea şi aprobarea rezultatelor concursului de promovare în grade ştiinţifice ce se va organiza la INCDA Fundulea;
- Discutarea şi aprobarea propunerilor de măsuri punctuale de îmbunătăţire a eficienţei activităţilor specifice, pe baza raportărilor lunare a stadiului şi rezultatelor lucrărilor desfăşurate în laboratoare, spaţii cu climat dirijat, în câmpurile experimentale, precum şi în câmpurile de multiplicare a seminţelor;
- Prezentarea, analiza şi luarea de decizii privind complexul de probleme cu care se confruntă unitatea, care se integrează domeniului de competență al Consiliului de Administrație.

Cap.8. Diverse

Pentru fiecare dintre cele 12 şedințe, derulate pe parcursul anului 2014, au fost emise *Hotărâri ale Consiliului de Administrație*, care au vizat 45 de puncte distincte, reprezentate prin diverse aprobări şi măsuri de aplicat.

Se ataşează prezentului Raport, Anexa 1.1.: *Raport privind activitatea Directorului general*.

Anexa 1.1

RAPORT
privind
ACTIVITATEA DIRECTORULUI GENERAL

Cap. 1 – Introducere

Activitatea Directorului general al INCDA Fundulea, incluzând întregul complex de sarcini şi rãspunderi atribuite/asumate, s-a derulat în totalã concordanță cu reglementãrile legale în vigoare şi nominalizate în cadrul Regulamentului de Organizare şi Funcționare a unitãții.

Cap. 2 – Principii manageriale

Principiile manageriale de coordonare a activitãților de CDI ale unitãții au avut în vedere o cât mai completã racordare la direcțiile strategice de dezvoltare a arealului european de cercetare din domeniul agronomic, care constau în:

- optimizarea şi dimensionarea în dinamicã a volumului de activitate prin adaptarea acestuia la cerințele de ierarhizare etapizatã a obiectivelor urmãrite;
- diversificarea surselor de finanțare;
- elaborarea, implementarea şi monitorizarea permanentã a unui program de mãsuri de ordin administrativ, adaptabil variației condițiilor concrete şi capabil sã asigure obținerea de rezultate financiare pozitive la nivelul întregii activitãți a unitãți (activitãți de C-D şi conexe).

Principalele obiective strategice abordate pentru dezvoltarea instituționalã, având ca scop eficientizarea actvitãților de materializare a multiplelor şi complexelor sarcini statuate prin definirea misiunii unitãții, în contextul evoluției previzibile sau mau puțin previzibile a cadrului socio-economic în care acestea urmeazã a se desfãşura, constau în:

- dezvoltarea şi perfecționarea conținutului tematic al activitãților de cercetare şi integrarea acestora în direcțiile stabilite prin *Agenda de Cercetare Ştiinţificã* elaboratã de Consiliul Ştiinţific al Iniţiativei Comune de Programare pentru Agriculturã și Securitate Alimentarã.
- perfecționarea resurselor umane;
- perfecționarea infrastructurii CDI;
- perfecționarea sistemului de valorificare a rezultatelor cercetãrilor şi de susținere a transferului tehnologic;
- creşterea vizibilitãți interne şi externe a Institutului, menținerea şi dezvoltarea, la nivelul diferitelor paliere, a poziției pe piața semințelor

Cap. 3 – Activitãți şi rezultate

3.1. Activitate de CDI

Direcțiile prioritare, în al cãror cadru s-a subsumat desfãşurarea întregii activitãți de elaborare/identificare şi promovare de soluți ştiințifice, sunt urmãtoarele:

- reducerea meteo-dependenţei producţiilor culturilor de câmp;
- reducerea impactului schimbărilor climatice prognozate;
- stoparea degradării fertilităţii solului şi asigurarea unui nivel de fertilitate corespunzător;
- perfecţionarea tehnologiilor la fiecare din principalele culturi de câmp vizând reducerea inputurilor şi reducerea impactului asupra mediului, fără a afecta nivelul recoltelor şi adaptate diferitelor sisteme de agriculturã;
- reducerea pierderilor de recoltă produse de boli şi dăunători;
- asigurarea şi îmbunătăţirea calităţii producţiei culturilor de câmp.

Cãile de integrare în aceste direcțiile prioritare menționate, avute în vedere, prin perfecționãri adaptative ale obiectivelor generale de C-D, constau în:

- îmbunãtãţirea calităţii şi siguranţei alimentare a produselor vegetale, pentru a corespunde reglementãrilor europene şi pentru o mai bunã competitivitate pe piaţa internã şi internaţionalã, prin:
  - îmbunătăţirea germoplasmei în privinţa potenţialului genetic de acumulare a principalelor componente ale calităţii, inclusiv a unor substanţe biologic active şi cu valoare nutritivă ridicată, prin exploatarea variabilităţii genetice disponibile în cadrul speciilor cultivate şi prin lărgirea variabilităţii genetice prin utilizarea speciilor sălbatice înrudite şi a transgenelor;
  - tehnologii de cultură şi de protecţie a plantelor, care să reducă la minimum acumularea de compuşi toxici sau potenţial dăunători şi să favorizeze acumularea substanţelor cu efect favorabil pentru sănătatea umană, precum şi crearea de genotipuri rezistente la boli şi dăunători, care să reducă necesitatea tratamentelor chimice de combatere.
  - tehnologii şi genotipuri pentru agricultura ecologică, care să asigure rezultate economice competitive cu cele din agricultura tradiţională.
- creşterea eficienţei economice a producţiei agricole durabile, pe baza valorificãrii superioare a resurselor naturale şi tehnologice, pentru a atinge un nivel competitiv cu ţările avansate, prin:
  - îmbunătăţirea germoplasmei principalelor culturi în privinţa rezistenţei la secetă şi temperaturi extreme, inclusiv cercetări care să conducă la extinderea culturilor cu toleranţă sporită;

- elaborarea de tehnologii de cultură a plantelor, adaptate schimbărilor climatice, pentru conservarea şi valorificarea eficientă a resurselor de apă din precipitaţii şi irigare;
- îmbunătăţirea germoplasmei principalelor culturi în privinţa eficienţei de valorificare a substanţelor nutritive şi toleranţei la condiţii nefavorabile de sol**;**
- elaborarea de tehnologii cu costuri reduse şi eficienţă ridicată a inputurilor, în special pentru fermele cu resurse economice limitate, inclusiv crearea de genotipuri adaptate tehnologiilor cu inputuri reduse;
- identificarea unor surse alternative de fertilizare a culturilor;
- elaborarea de tehnologii integrate pentru prevenirea şi combaterea infestării culturilor cu buruieni, patogeni şi dăunători, cu impact redus asupra mediului;
- creşterea biodiversităţii culturilor de câmp prin diversificarea sortimentului de culturi şi soiuri şi optimizarea structurii şi succesiunilor de culturi, corespunzător cu favorabilitatea condiţiilor naturale, specificul tipurilor de exploataţii şi cerinţele pieţii.

- dezvoltarea de cercetãri fundamentale orientate, pentru rezolvarea problemelor majore ale viitorului în producţia de cereale, plante tehnice şi furajere, prin:
    - dezvoltarea cercetărilor de genetică, genetică moleculară, genomică şi proteomică, în scopul deschiderii de noi perspective pentru cercetarea aplicativă;
    - elaborarea de noi tehnologii de ameliorare care să permită reducerea perioadei de creare a noilor cultivare şi accelerarea progresului genetic;
    - cercetări de fiziologia formării recoltelor şi a calităţii, în vederea identificării unor noi căi de îmbunătăţire a acestora. Se are în vedere adaptarea modelelor matematice de simulare a formării recoltelor, a formării calităţii şi cuplarea modelelor cu date culese prin teledetecţie;
    - cercetări privind biologia solului şi circuitul substanţelor nutritive în sol, în vederea optimizării fertilităţii solurilor.

Aceste obiective generale sunt particularizate prin obiective specifice diferitelor specii de culturã din domeniul de activitate al Institutului.

Principalele rezulate ale cercetãrilor întreprinse, în cadrul a diferite colective de C-D sunt prezentate în Anexa 9 la *Raportul de activitate pentru anul 2014*. În sintezã sunt de menționat urmãtoarele:

- perfecționãri metodologice, cu implicații directe în cercetãrile aplicative derulate în unitate, în domeniile geneticii moleculare şi fiziologiei;

- crearea de materiale de preameliorare în cadrul cercetãrilor întreprinse în domeniile citogeneticã şi biotehnologie;

- obținerea a trei brevete de invenție pentru noi soiuri recent înregistrate;

- înregistrarea unui nou soi de grâu de toamnã şi includerea lui în *Catalogul oficial al soiurilor cultivate în România*;

- Inregistrarea în Rusia a soiului de lucernã *Mãdãlina*, creație a INCDA Fundulea;

- evidențierea comportãrii în rețeaua de testare oficialã ISTIS a noi genotipuri create la Institut, dintre care cel puțin trei urmeazã a fi propuse pentru înregistrare ca soiuri;

- finalizarea şi includerea în rețeaua ISTIS, în vederea promovãrii ca soiuri sau hibrizi comerciali, a 14 noi genotipuri;

- evidențierea de noi materiale biologice, stabilizate genetic şi cu potențial ridicat de promovare, la principalele specii de culturã din domeniul de activitate al Institutului;

- obținerea de noi date experimentale şi integrarea acestora în recomandãri tehnologice în domeniile: agriculturã durabilã, agriculturã conservativã şi agriculturã ecologicã;

- testarea şi elaborarea de norme tehnice de utilizare pentru noi produse de protecția plantelor.

3.2. Evaluarea instituționalã

INCDA Fundulea a fost evaluat, în conformitate cu prevederile HG 1062/2011, de cãtre o comisie formatã din 5 personalitãți ştiințifice din strãinãtate, recunoscute pe plan internațional, în vederea, atât a recertificãrii ca Institut Național, cât şi a clasificãrii. Potrivit procesului-verbal final întocmit de Comisia de evaluare, Institutului i-a fost acordat calificativul A+.

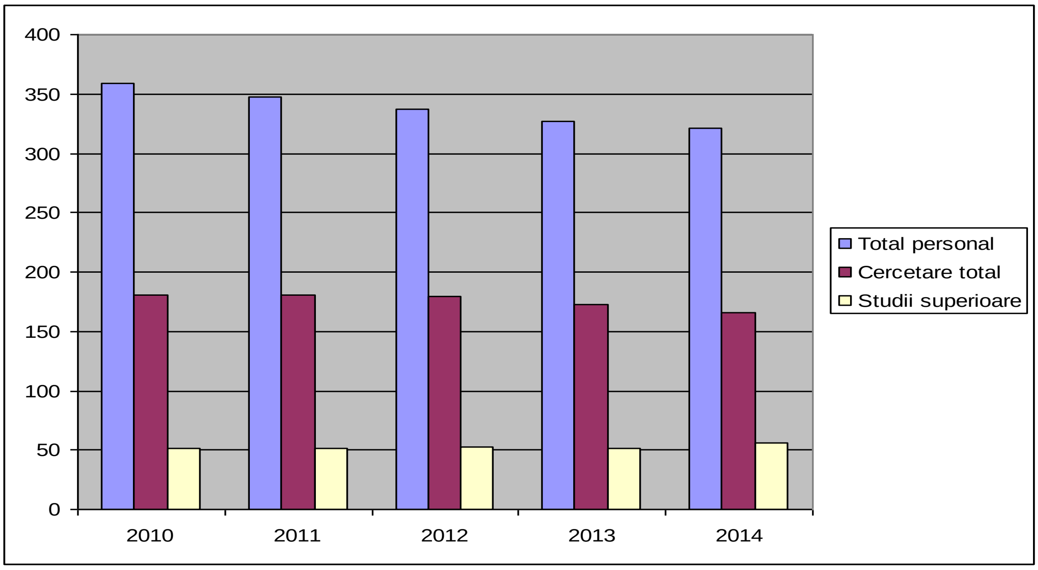
INCDA Fundulea a avut onoarea de a fi inclus, de cãtre Camera de Comerț şi Industrie a României, în topul întreprinderilor cu rezultate economice deosebite. Procesul de selecție a avut la bazã un complex de criterii, analizate şi evaluate pentru perioada ultimilor 5 ani. Astfel, Institutului i-a fost conferit *Premiul Național* pentru ocuparea locului III în *Topul Național al Firmelor, ediția a XXI-a, 2014*.

3.3. Managementul resurselor umane (Formarea şi perfecționarea resurselor umane)

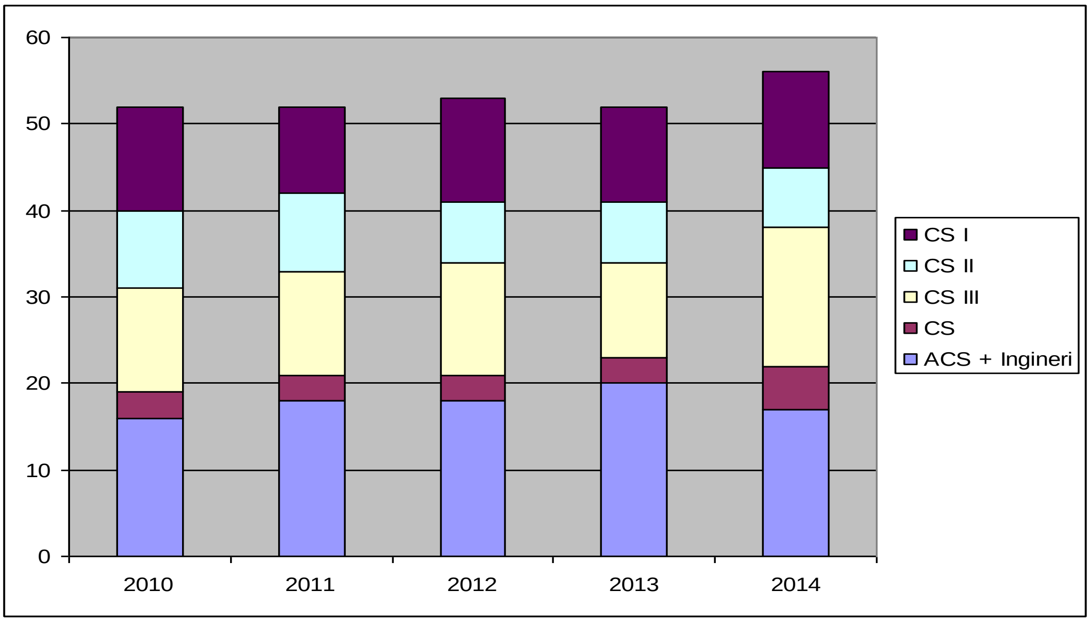
- Gestionarea oportunitãților de dezvoltare a carierei personalului de C-D

Dinamica numãrului de personal în perioada 2010-2014, (incluzând total personal unitate, total personal sector cercetare şi personal de cercetare cu studii superioare), redatã în Graficul 1, relevã faptul cã, în contextul în care numãrul total de personal a scãzut cu 10,6%, personalul angajat în sectorul de cercetare s-a redus într-o mai micã mãsurã (cu 8,3%), s-a reuşit menținerea la un nivel constant a numãrului de cadre cu pregãtire superioarã în primii trei ani, ca acesta sã sporeascã (cu 7,7%) în anul 2014.

Grafic 1



Dinamica structurii pe grade ştiințifice a personalului de cercetare, redatã în Graficul 2, evidențiazã în principal, atât creşterea în anul 2014 a ponderei categoriilor CS III şi CS, cât şi menținerea la cote ridicate (30,4%) a ponderei categoriei ACS + Ingineri, ca efect direct al preocupãrilor privind recrutarea de noi cadre şi organizarea de concursuri pentru promovare în grade ştiințifice.



- Perfecționarea resurselor umane

Principalele mãsuri de ordin managerial întreprinse în anul 2014 în domeniul perfecţionării resursei umane au constat în:

- implicarea directã a 12 tineri cu studii superioare aflați la începuturile activităților de cercetare în elaborarea şi prezentarea de lucrãri ştiinţifice, în cadrul sesiunii interne de referate şi comunicãri ştiinţifice;

- sprijin acordat pentru 4 tineri absolvenţi, recent angajaţi ai unitãţii, pentru frecventarea cursurilor de masterat, organizate de USAMV Bucureşti;

- susţinere financiarã pentru 5 doctoranzi şi asigurarea condiţiilor de derulare a activitãţilor specifice stagiilor de doctoranturã;

- acordare de sprijin tinerilor cercetãtori pentru afirmare profesionalã, inclusiv pentru promovare în grade ştiinţifice superioare;

- finanțarea/cofinanțarea participãrii la manifestãri ştiințifice internaționale (conferințe, simpozioane, workshop-uri), care au implicat un numãr de 28 delegați şi 14 acțiuni;

- obținerea unei burse de specializare pentru o tânãrã cercetãtoare, cu durata de 3 luni, la CYMMIT, Mexic, în domeniul ameliorãrii şi fiziologiei plantelor;

- susținerea financiarã pentru participarea unui delegat la cursul *Expert achiziții publice*, susținut de o firmã specializatã acreditatã;

- organizarea cursului anual de instruire în domeniul PSI şi SSM, desfãşurat în cadrul unitãții, pentru întregul personal cu responsabilitãți stabilite prin fişa postului;

- organizarea de cursuri de instruire periodicã, pentru muncitori şi personal de execuție, în vederea perfecționãrii competențelor specifice posturilor de muncã.

- Motivarea personalului de C-D pentru performanță şi prestigiu profesional

În contextul unui venit mediu lunar al personalului Institutului de 1.835 lei (şi de 1.877 lei al celui din sectorul de cercetare), s-a realizat o departajare semnificativã a veniturilor salariale individuale, într-o deplinã corelare a acestora, atât cu nivelul de calificare, dar mai ales cu performanțele obținute.

În colectivul de redacție al revistei *Romanian Agricultural Research* (indexatã ISI) sunt cooptați 4 membri, în cel al redacției *Analele INCDA Fundulea* (prezentã în *CABI Full Text database,* UK) 6 membri. În cadrul ambelor colective de redacție, directorul general deține funcția de *Redactor responsabil*. Doi cercetãtori ai Institutului sunt membri în colectivele de redacție a trei reviste editate în strãinatate: *HELIA*, *International Scientific Journal of the FAO European Cooperative Research Network on Sunflower and the*

International Sunflower Association şi *Field and Vegetable Crops Research Journal, Novi Sad, Serbia*, respectiv *International Journal of Plant Breeding and Genetics.* De asemenea, unul dintre aceştia deține şi calitatea de evaluator pentru revista *Research Cereal Communication*, Ungaria (cotatã ISI).

3.4. Creşterea capacitãții de cercetare, infrastructura de CDI, transferul tehnologic şi valorificare rezultatelor cercetãrii

Creşterea capacitãții de cercetare, din punct de vedere al tematicilor abordate în cadrul direcțiilor prioritare şi a rezultatelor generate de acestea, apreciatã ca semnificativã, s-a realizat în principal prin:

- pefecționarea în continuare a personalului de cercetare cu studii superioare şi a celui auxiliar, direct implicat;

- completarea dotãrii cu aparaturã de laborator şi echipamente specifice performante;

- largirea diversitãții genetice a materialului biologic inițial;

- obținerea de material de preameliorare cu noi însuşiri valoroase (prioritar be baza utilizãrii a noi surse de germoplasmã, inclusiv de specii sãlbatice înrudite);

- elaborarea de noi metodologii şi indici de evaluare şi selecție, cu eficiențã sporitã în dezvoltarea cercetãrilor aplicative;

- orientarea utilizãrii resurselor umane, financiare şi de infrastructurã, cãtre domeniile în care unitatea prezintã competitivitate demonstratã.

Infrastructura de transfer tehnologic este constituitã din urmãtoarele elemente:

- Colectivul de extensie a rezultatelor cercetãrii;
- Centrul de cercetare şi transfer tehnologic pentru agriculturã ecologicã;
- Platforma de cercetare pentru agriculturã conservativã;
- Câmpuri demonstrative pentru prezentarea soiurilor şi hibrizilor;
- Laboratorul de producere de semințe (din categoriile biologice *Sãmânța amelioratorului* şi *Prebazã* la plantele autogame şi din formele parentale ale hibrizilor la speciile alogame);
- Ferme vegetale (3) pentru producerea de semințe din categoria biologicã *Bazã şi Prebazã;*
- Complexul industrial pentru procesarea semințelor;
- Serviciul Marketing.

INCDA Fundulea deține, în portofoliul sãu, un numãr de 54 de cultivare (soiuri şi hibrizi) cu protejare activã prin brevete de invenție/soi, ce se constitie în baza geneticã a activitãților de producere de sãmânțã din verigi biologice superioare, de comercializare a acesteia cãtre unitãți acreditate pentru multiplicare, în vederea promovãrii şi extinderii creațiilor biologice proprii la nivelul fermelor cultivatoare de cereale, plante tehnice şi plante furajere.

Producerea de seminţe din verigi biologice superioare din cele mai performante şi recente soiuri create de Institut şi livrarea acestora cãtre unitãţi specializate în multiplicarea seminţelor, reprezintã cele mai directe şi eficiente modalitãţi de valorificare a rezultatelor cercetãrilor întreprinse în domeniul ameliorãrii.

Pe baza cantitãţilor de seminţe produse şi livrate din categorii biologice superioare (*bazã şi prebazã*), s-au realizat, la nivel de ferme specializate, peste 10 mii ha loturi de producere de sãmânţã certificatã la cerealele pãioase şi peste 3.500 ha loturi de hibridare pentru porumb şi floarea-soarelui.

Au fost eleborate şi diseminate douã tehnologii noi: (1) *Tehnologia de culturã a amestecului furajer constituit din lucernã, golomãț şi trifoi de Alexandria*; (2) *Tehnologia de protecție a culturilor de porumb în vegetãție, pentru prevenirea şi combaterea sfredelitorului porumbului* (Ostrinia nubilalis).

Au fost elaborate secvențele tehnologice de aplicare, la culturile de grâu şi orz, a unui nou produs avizat pentru teritoriul României pentru combaterea agenților patogeni care produc boli foliare şi ale spicului cu mare impact asupra nivelului şi calitãții recoltelor (fãinarea, septorioza, ruginile, pãtarea reticularã a frunzelor, sfâşierea frunzelor şi rhincosporioza).

3.5. Managementul economic şi financiar

- Încadrarea în sumele prevãzute la capitolul VENITURI

Specificare	Nivel angajat	Realizat	
	(Mii lei)	Mii lei	%
Venituri totale, din care:	22.600	22.447	99,3
Venituri din activitatea de bazã (C-D)	7.750	7.663	98,9
Venituri din activitãți conexe activitãții de bazã	13.500	13.544	100,3
Venituri financiare	1.200	944	82,8

Veniturile din activitatea de bazã realizate în anul 2014 au fost de 7.663 mii lei, diferența fațã de nivelul angajat fiind doar de 87 mii lei (1,1%), în principal ca urmare preocupãrii şi eforturilor depuse pentru compensarea subfinanțãrii din fonduri publice prin venituri atrase pe bazã de contracte de C-D încheiate cu firme private.

Veniturile financiare, totalmente supuse influenței diferențelor de curs valutar, au înregistrat un nivel mai redus cu 17,2% față de cel angajat pe baza unor evaluări preliminare.

Veniturile din activități conexe activității de bază, atât în valori absolute, cât şi relative, au fost realizate la nivelul planificat, respectiv angajat.

De menționat faptul cã nivelul angajat pentru veniturile totale a fost îndeplinit.în proporție de peste 99%.

- ***Încadrarea în sumele prevãzute la capitolul CHELTUIELI***

Specificare	Nivel angajat	Realizat	
	(Mii lei)	Mii lei	%
Cheltuieli totale, din care:	22.277	20.826	93,5
Cheltuieli cu bunuri şi servicii	8.127	7.552	92,9
Cheltuieli cu salariile	7.650	7.200	94,1
Cheltuieli financiare	500	501	100,2

Domeniul în care managementul unității poate influența semnificativ rezultatele economice ale activităților întreprinse este reprezentat de capitolul cheltuieli, incluzând aproape toate componentele sale. În acest context, este de subliniat faptul cã, printr-o permanentã monitorizare a modului de realizare a diferitelor cheltuieli şi prin mãsurile operative de corecție întreprinse, raportate la situația realã a surselor de venituri, s-a reuşit limitarea valumului de cheltuieli la niveluri semnificativ inferioare plafoanelor angajate şi, prin aceasta, situația economico-financiarã a unității (redatã prin datele înscrise în tabelul urmãtor) este pozitivã şi în acest an, ilustratã prin depãşirea de peste 5 ori a profitului (atât brut, cât şi net). Alãturi de aceasta, depãşirea cu peste 6% a cifrei de afeceri asumatã pentru anul 2014 contribuie la caracterizarea favorabilã a modului de gestionare a resurselor financiare ale unității.

- ***Gestionarea resurselor financiare***

Specificare	Nivel angajat	Realizat	
	(Mii lei)	Mii lei	%
Rezultatul brut al exercițiului	323	1.621	501,5
Profit net	271	1.361	502,2
Cifra de afaceri	19.850	21.129	106,4

Cap. 4 – Controlul organelor abilitate – mãsuri şi modalități de rezolvare

În perioada 06.03 – 07.05.2014, INCDA Fundulea a fãcut obiectul unei inspecții economico-financiare de cãtre reprezentanți ai ANAF - Cãlãraşi. Aceastã acțiune s-a

derulat în conformitate cu prevederile OUG nr. 94/2011, perioada supusã controlului a fost anul 2013, iar tematica avutã în vedere a constat în:

- verificarea modului de administrare a elementelor patrimoniale conform Legii nr.82/1991 şi OMFP nr. 2861/2009 pentru aprobarea normelor privind organizarea şi efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor şi capitalurilor proprii;

- verificarea execuției bugetului de venituri şi cheltuieli;

- verificarea modului de organizare şi exercitare a controlului financiar preventiv.

Principalele concluzii ale inspecorilor ANAF, structurate pe cele trei domenii verificate şi consemnate în *Raportul de inspecție economico-financiarã nr. 33106/08.05.2014*, au fost:

- inventarierea patrimoniului s-a realizat cu respectarea integralã a prevederilor art. 7, pct. 1 din Legea nr. 82/1991, cu modificãrile şi completãrile ulterioare, precum şi cu prevederile Normelor privind organizarea şi efectuarea inventarierii elementelor de activ şi pasiv, aprobate prin OMFP nr. 2861/2009;

- prin compararea datelor din bilanțul contabil la data de 31.12.2013 cu cele din Bugetul de venituri şi cheltuieli, s-a constat: o creştere a veniturilor față de nivelul prognozat, ca urmare atât creşterii volumului vânzãrilor, cât şi facturãrii în anul 2013 a sumelor reprezentând drepturile de proprietate intelectualã (redevențe) neîncasate în anii precedenți; realizarea volumului de cheltuieli la un nivel apropiat celui prognozat, în a cãrui structurã ponderea cea mai mare a fost deținutã de cheltuielile cu personalul şi cheltuielile cu materialele; controlul financiar preventiv propriu este organizat în conformitate cu Normele specifice în domeniu.

Pe parcursul anului 2014, INCDA Fundulea a fost supus şi unui audit, la cerere, din partea ASAS , având ca tematicã de analizã şi verificare execuția Programului Nucleu PN 09-25 în perioada 2011 - 2013. Cu aceastã ocazie, comisia de audit a constatat cã au fost respectate integral prevederile procedurale privind întocmirea şi avizarea internã a rapoartelor economice dedicate fiecãrui proiect din componența Programului. A fost de asemenea evidențiat faptul cã toate cheltuielile propuse pentru decontare au fost eligibile, în acestea nefiind incluse costuri de altã naturã (cheltuieli excepționale, profit, devidente, cheltuieli inoportune şi alte asemenea).

De menționat cã, atât proiectele de C-D din cadrul PN II, cât şi cele din cadrul Programului Sectorial al MADR, au fost supuse auditului extern (prin auditori acredidați), potrivit normativelor în vigoare. Rezultatele acestor verificãri au confirmat, în toate situațiile, validitatea şi conformitatea întocmirii documentațiilor de ordin financiar.

Cap. 5 – Perspectiva pentru anul 2015

În privința derulării activitățiilor de C-D, atât din din punct de vedere al asigurării necesarului de personal calificat, al dotării cu aparatură şi echipamente specifice, al existenței şi performanțelor laboratoarelor şi spațiilor cu climat dirijat, cât şi al structurii câmpurilor experimentale (experiențe de câmp deja înființate, sau în curs de înființare, în concordanță cu rigorile metodologice statuate şi cu tematicile de cercetare prefigurate), este de evidențiat existența unui potențial real de generare, de către acestea, de rezultate experimentale, prioritar de natură aplicativă, cu valențe novative şi impact economic semnificativ la nivelul diferiților beneficiari/aplicanți finali.

Măsura în care întregul potențial creativ al Institutului urmează a fi valorificat pe parcursul anului 2015, prin activități şi rezultate, este strict dependentă însă de asigurarea unui suport financiar corespunzător exprimării acestuia în termeni reali, având în vedere totalitatea surselor de finanțare.

Luând în considerare, pe de o parte, incertitudinea şanselor de accesare de fonduri publice la nivelul scontat, precum şi dificultățile suplimentare de constituire a unor venituri suficiente din surse proprii, pe de altă parte, a fost adoptat un program de măsuri care să permită crearea de condiții de eficiență cât mai adecvate derularii activităţilor şi în perioada următoare: Principalele componente ale acestui program constau în:

- redistribuirea resurselor disponibile pentru a permite abordarea cu precădere a direcţiilor prioritare, în detrimentul unor direcţii mai puţin importante în prezent;
- promovarea noilor creaţii biologice (soiuri şi hibrizi), prin multiplicarea rapidă a creaţiilor recent înregistrate sau cu perspective clare de înregistrare în 2015 şi 2016;
- valorificarea superioară a materialului genetic existent în cadrul programelor de ameliorare şi înscrierea în testarea oficială în vederea înregistrării a unor noi creaţii de perspectivă;
- lărgirea în continuare a bazei genetice a materialului biologic inițial în vederea creşterii eficienței lucrărilor de preameliorare şi a asigurării, pe această cale, atât a progresului genetic continuu, precum şi a menținerii competitivității activităților de creare de soiuri şi hibrizi;
- abordarea de cercetări de pionierat în domeniul calității şi fiziologiei grâului;
- promovarea a noi colaborări cu unităţi de C-D şi firme de prestigiu din străinătate, inclusiv în cadrul unor proiecte de cercetare complexe, cu finanţare europeană;
- realizarea de consorţii cu unități de drept public şi privat.